



PT Austindo Nusantara Jaya Tbk

Achieving Success Through Principle Centered Management

PUBLIC EXPOSE

5 April 2017

Agenda

- ANJ – Sekilas Pandang
- Keunggulan Kompetitif ANJ
- Kinerja Operasional
- Kinerja Keuangan
- Strategi Pertumbuhan

Catatan Penting (*Disclaimer*)

Presentasi ini disusun oleh PT Austindo Nusantara Jaya Tbk. (ANJ) semata-mata untuk tujuan penyediaan informasi. Beberapa pernyataan di dalamnya dapat mengandung “pernyataan mengenai masa depan” (*forward-looking statements*), termasuk pernyataan mengenai ekspektasi dan proyeksi Perseroan atas kinerja operasional di masa depan dan prospek bisnis.

Pernyataan mengenai masa depan tersebut dibuat berdasarkan sejumlah asumsi terkait strategi bisnis Perseroan saat ini dan di masa depan serta keadaan ketika Perseroan beroperasi di masa mendatang. Pernyataan mengenai masa depan tersebut hanya relevan pada tanggal ketika pernyataan itu dibuat.

Karena itu, Perseroan secara tegas menyatakan bahwa Perseroan tidak mempunyai kewajiban untuk memperbaharui atau memperbaiki pernyataan mengenai masa depan yang terdapat di dalam dokumen ini karena adanya informasi baru, kejadian di masa depan maupun hal lainnya.

Perseroan tidak memberikan pernyataan, jaminan atau prediksi bahwa hasil yang diantisipasi oleh pernyataan mengenai masa depan tersebut akan dicapai dan pernyataan mengenai masa depan itu, dalam masing-masing hal, merupakan satu dari sejumlah skenario yang ada karenanya tidak dapat dianggap sebagai skenario yang paling memungkinkan atau skenario yang standar.

Dengan menelaah presentasi ini, Anda menyatakan bahwa Anda akan bertanggung jawab penuh atas penilaian Anda mengenai pasar dan keadaan pasar terkait dengan Perseroan dan bahwa Anda akan melakukan analisis sendiri dan bertanggung jawab penuh untuk menentukan pandangan Anda atas potensi performa bisnis Perseroan di masa depan.

©PT Austindo Nusantara Jaya Tbk. Hak cipta dilindungi oleh Undang-undang.

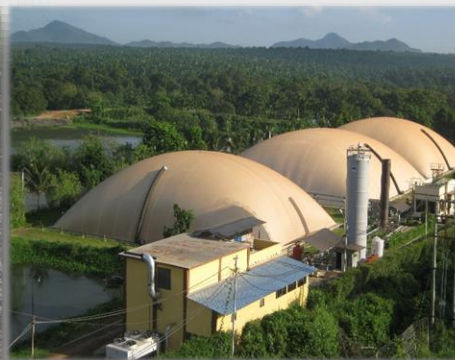
Kelapa Sawit



Sagu



Energi Terbarukan



Edamame



ANJ – Sekilas Pandang

Profil Perseroan

ANJ berkecimpung di industri agribisnis berbasis makanan. Sejak 2012, ANJ memiliki kegiatan usaha utama dalam bidang penanaman dan pemanenan terpadu tandan buah segar (TBS) dari perkebunan kelapa sawit Perseroan, mengolah TBS menjadi minyak mentah kelapa sawit (CPO) dan inti sawit (PK) dan menjual CPO dan PK. Selain itu, ANJ juga memiliki unit usaha untuk memproduksi tepung sagu dan produksi pertanian lainnya, seperti edamame, dan energi terbarukan.



Visi

Menjadi perusahaan pangan dan energi terbarukan kelas dunia yang meningkatkan citra bangsa Indonesia.



Misi

Berkomitmen menghasilkan produk berkualitas ramah lingkungan dengan berpegang teguh pada tata kelola yang baik untuk mencapai kinerja unggul, mewujudkan kesejahteraan karyawan serta menjadikan masyarakat menjadi mitra setara.



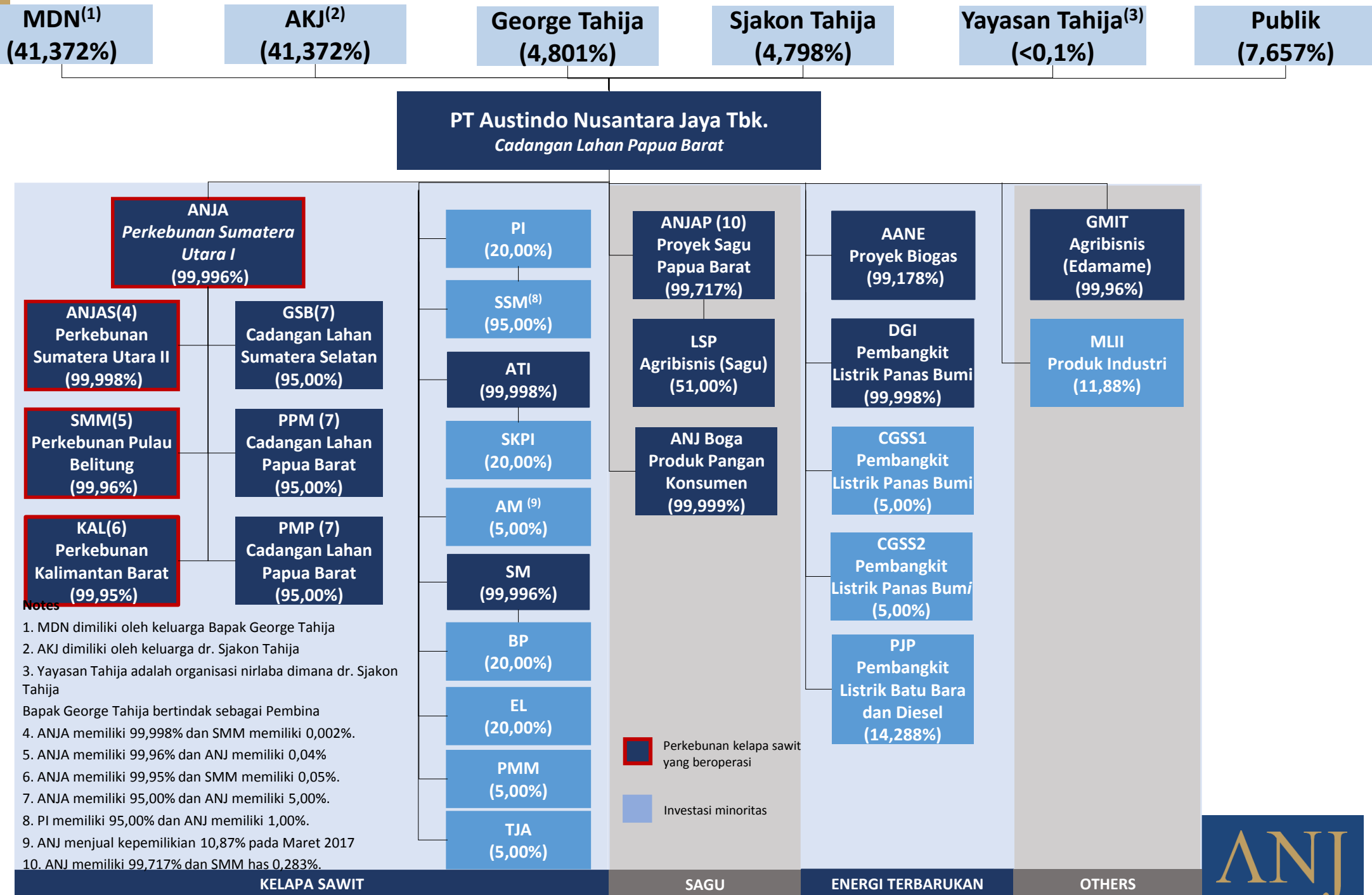
Nilai - Nilai

Integritas

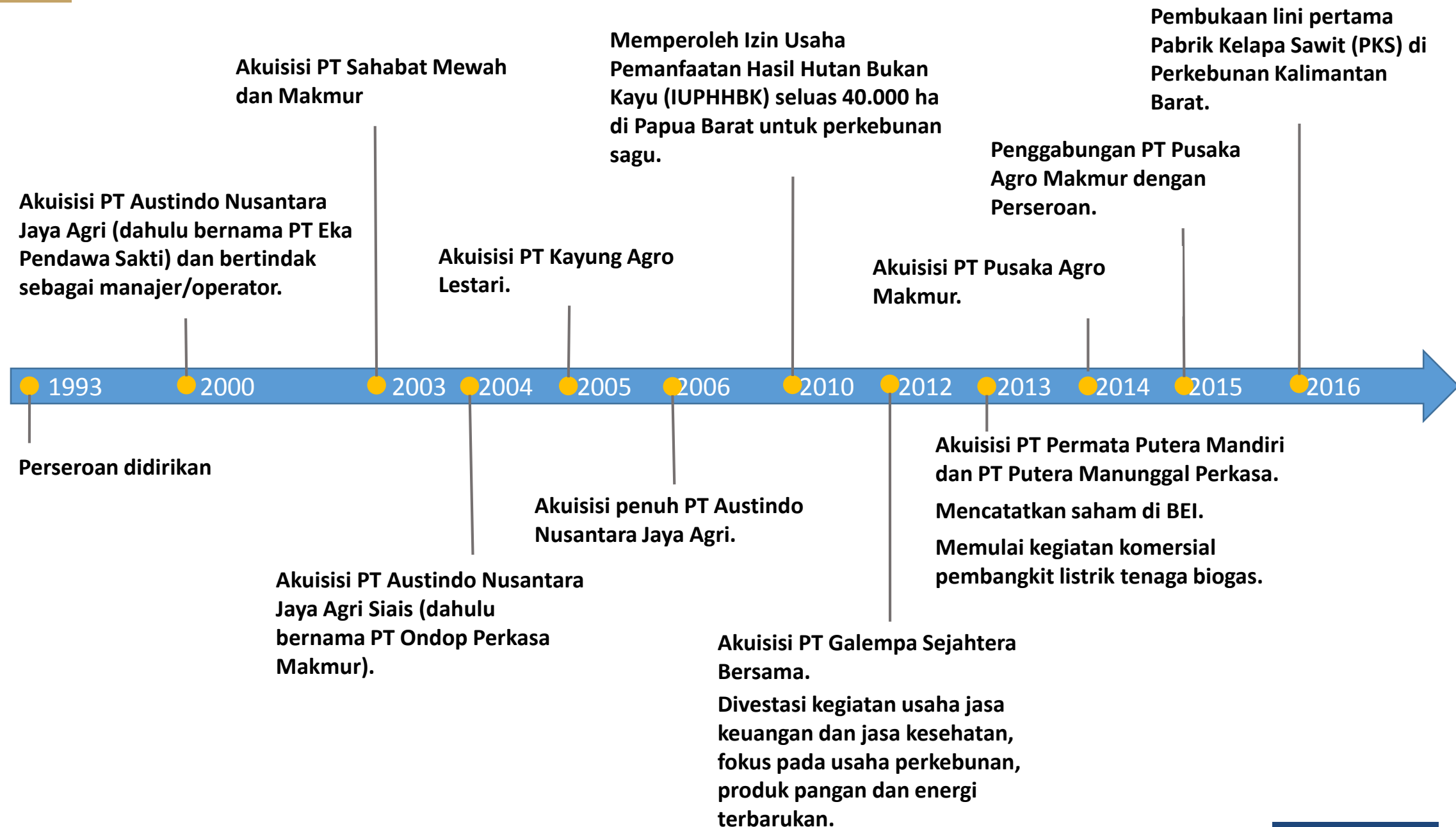
Menghargai Sesama Manusia dan Lingkungan

Peningkatan Kemampuan Secara Berkesinambungan

Struktur Perseroan



Sejarah Singkat ANJ



Kegiatan Usaha Utama



Kelapa Sawit

- Jumlah cadangan lahan: 135.501 ha (inti) dan 19.866 ha (plasma dan kemitraan)
- 4 perkebunan yang beroperasi
- Lahan tertanam: 46.498 ha (inti) dan 3.829 ha (plasma dan kemitraan).
- Lahan menghasilkan: 38.674 ha (inti) dan 1.812 ha (plasma dan kemitraan).
- 4 PKS beroperasi kapasitas 225 ton/jam.



Sagu

- Lahan konsesi 40.000 Ha
- Kapasitas 1.250 ton/ bulan
- Operasional komersil: 2017



Energi Terbarukan

- 1 pembangkit tenaga listrik di Pulau Belitung dengan jumlah kapasitas 1,8MW
- PPA 15 tahun dengan PLN sampai 2028



Edamame

- Berlokasi di Jember
- Kemitraan dengan petani lokal
- Memulai pabrik *frozen line* tahun 2017

Peta Kegiatan Usaha Utama

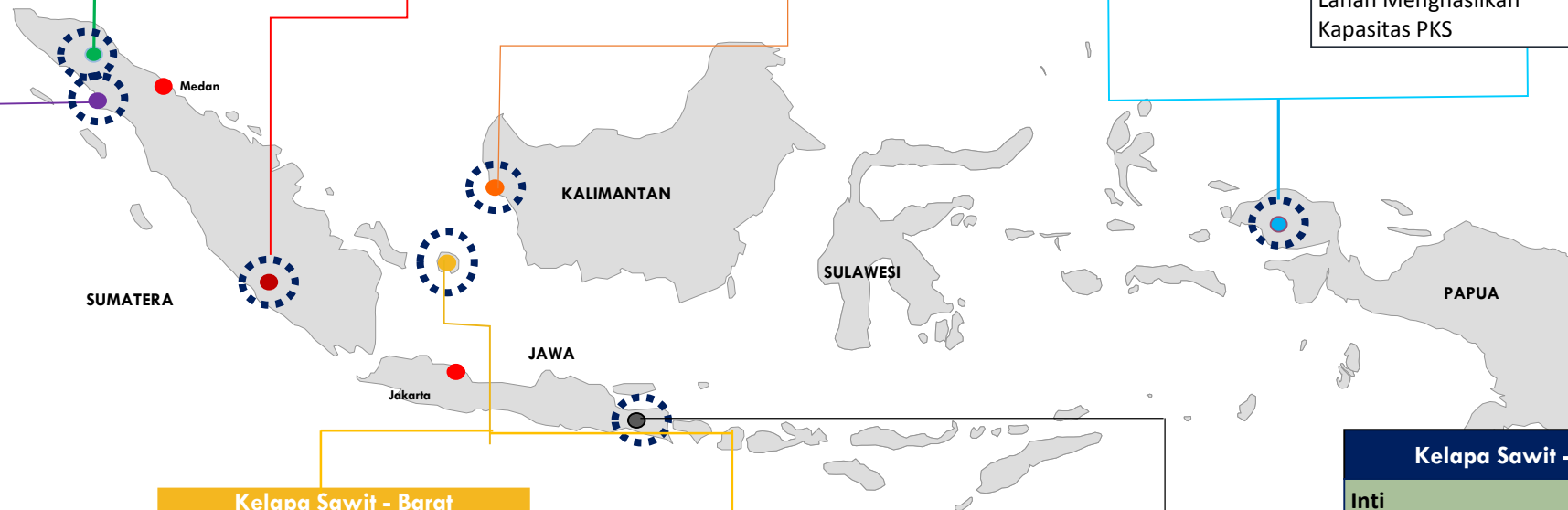
Kelapa Sawit – Wilayah Barat PT ANJ Agri (Binanga)	
Luas Lahan	9.954 ha
Lahan Tertanam	9.813 ha
Lahan Menghasilkan	9.813 ha
Kapasitas PKS	60 ton/jam

Kelapa Sawit – Wilayah Barat PT GSB (Empat Lawang)	
Luas Lahan	12.800 ha
Lahan Tertanam	400 ha
Lahan Menghasilkan	-
Kapasitas PKS	-

Kelapa Sawit – Wilayah Barat PT KAL (Ketapang)	
Inti	
Luas Lahan	11.081 ha
Lahan Tertanam	9.542 ha
Lahan Menghasilkan	7.769 ha
Plasma	
Luas Lahan	3.685 ha
Lahan Tertanam	2.520 ha
Lahan Menghasilkan	1.746 ha
Kapasitas PKS	45 ton/jam

Sagu - Timur PT ANJA Papua	
Lahan Konsesi	40.000 ha
Kapasitas Pabrik:	
Tahap 1	1.250 ton/bln

Kelapa Sawit - Timur PT Putera Manunggal Perkasa (PMP) PT Permata Putera Mandiri (PPM) PT ANJ Tbk(ANJ)	
Inti	
Luas Lahan	75.947 ha
Lahan Tertanam	4.640 ha
Lahan Menghasilkan	-
Plasma	
Luas Lahan	15.263 ha
Lahan Tertanam	449 ha
Lahan Menghasilkan	-
Kapasitas PKS	-



Kelapa Sawit - Barat PT ANJ Agri SIAIS (Sumatera Utara)	
Luas Lahan	9.412 ha
Lahan Tertanam	7.912 ha
Lahan Menghasilkan	7.912 ha
Kapasitas PKS	60 ton/jam

Kelapa Sawit - Barat PT SAHABAT MEWAH DAN MAKMUR (Belitung)	
Inti	
Luas Lahan	16.307 ha
Lahan Tertanam	14.191 ha
Lahan Menghasilkan	13.180 ha
Kemitraan	
Luas Lahan	918 ha
Lahan Tertanam	860 ha
Lahan Menghasilkan	66 ha
Kapasitas PKS	60 ton/jam

Energi Terbarukan PT AANE (Biogas @Belitung)	
Jenis Energi Terbarukan	Biogas
Kapasitas Produksi	1,8 MW
PPA dengan PLN	2013-2028

Edamame dan lainnya PT GMIT (Jember)	
Produk	Edamame dan Produk Agrikultur Lainnya
Jenis Usaha	Kemitraan dengan Petani

Kelapa Sawit - Ringkasan	
Inti	
Luas Lahan	135.501 ha
Lahan Tertanam	46.498 ha
Lahan Menghasilkan	38.674 ha
Plasma & Kemitraan	
Luas Lahan	19.866 ha
Lahan Tertanam	3.829 ha
Lahan Menghasilkan	1.812 ha
Pabrik PKS	225 tons/hour



Keunggulan ANJ

Kelapa Sawit | Sagu | Energi Terbarukan | Edamame

Keunggulan ANJ

- 1 Posisi Unggul untuk Memanfaatkan Pertumbuhan Industri Kelapa Sawit
- 2 Manajemen Biaya Operasi yang Efisien
- 3 Profil Umur Pohon Kelapa Sawit dan Cadangan Lahan yang Signifikan
- 4 Posisi Keuangan yang Baik
- 5 Penerapan Standar Industri Terbaik dan Sertifikasi
- 6 Komitmen Kuat terhadap Keberlanjutan
- 7 Tim Manajemen yang Berpengalaman

Posisi Unggul untuk Memanfaatkan Pertumbuhan Industri Kelapa Sawit

Industri

- Minyak nabati yang paling banyak dikonsumsi dengan rata-rata pertumbuhan 5% dalam 5 tahun terakhir
- Mempunyai biaya produksi yang lebih rendah dari tanaman lain
- Indonesia merupakan negara produsen dan eksportir CPO terbesar

Proyeksi

- Laju pertumbuhan luas lahan tanam melambat
- Indonesia diprediksi akan menjadi negara dengan konsumsi minyak kelapa sawit terbesar

Catatan:

- Sumber : Proyeksi pasar MPOC dan IPOC

Manajemen Biaya Operasi yang Efisien

1

Manajemen Infrastruktur
Perkebunan

2

Praktik-praktik Agronomi dan
Pertanian Terbaik

3

Manajemen Proses Pemanenan

4

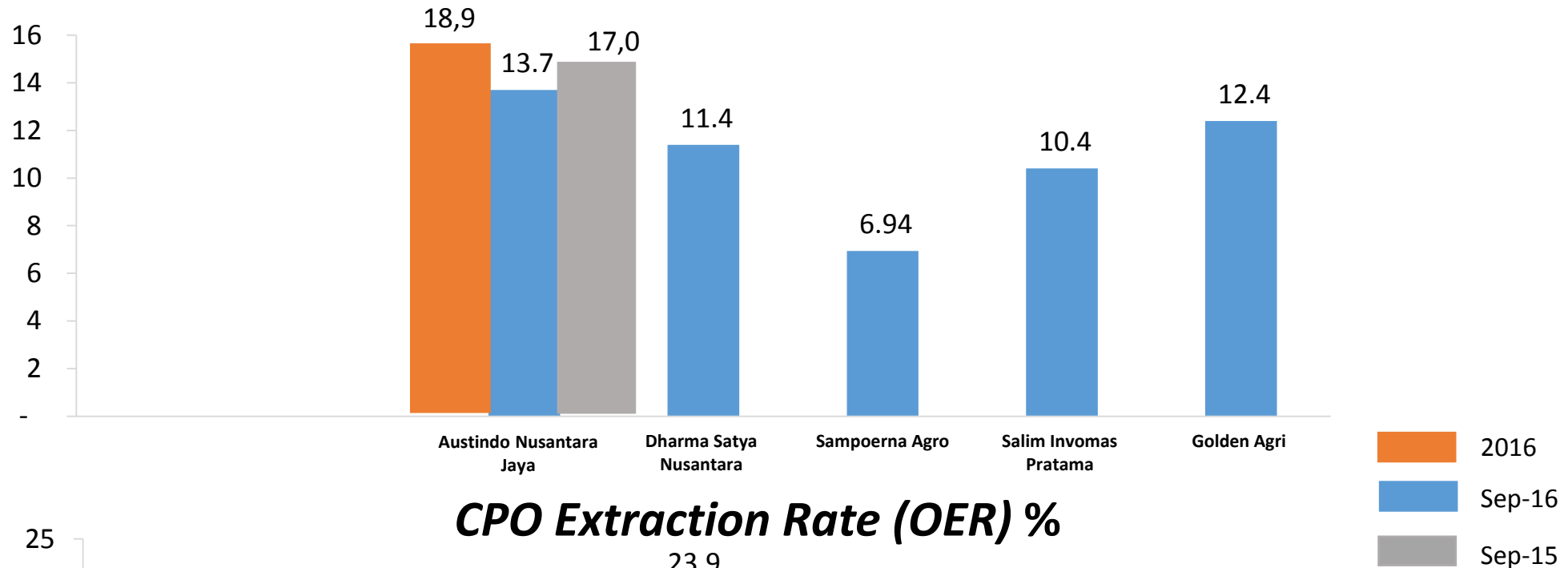
Manajemen Administrasi dan
Fasilitas Pendukung



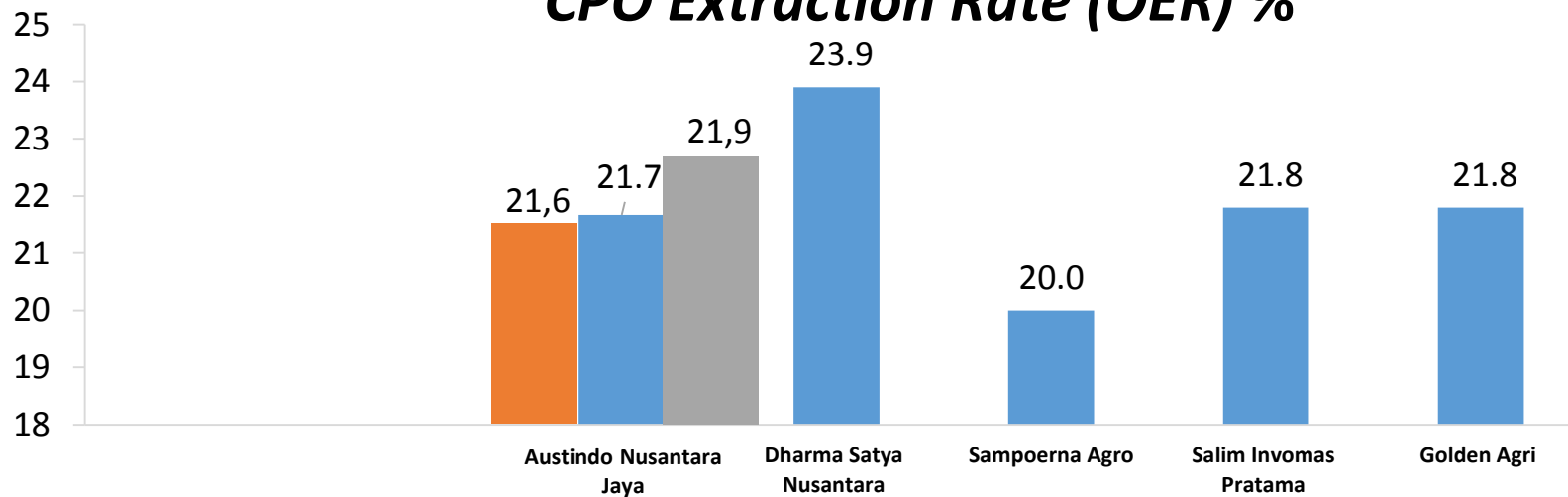
Cash cost:
USD 274/ton

Hasil dari *Operational Excellence*

Produktivitas TBS



CPO Extraction Rate (OER) %



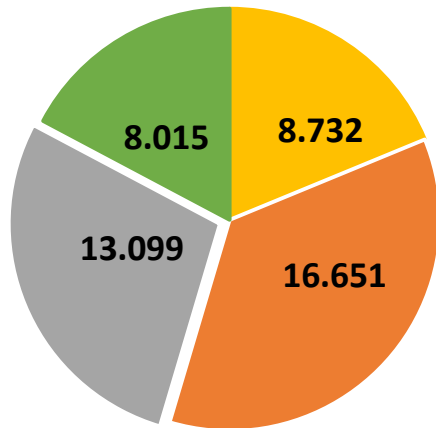
Catatan:

1. Sumber Data: *website* perusahaan
2. Produktivitas TBS menunjukkan hasil produksi sendiri
3. Produktivitas TBS ANJ tidak termasuk lahan yang baru menghasilkan di Kalimantan Barat. Jika termasuk, rata-rata produktivitas adalah sebesar 17,2 untuk 2016 dan 20,1 untuk 2015
4. CPO OER menunjukkan produksi campuran

Profil Umur Pohon Kelapa Sawit dan Cadangan Lahan yang Signifikan

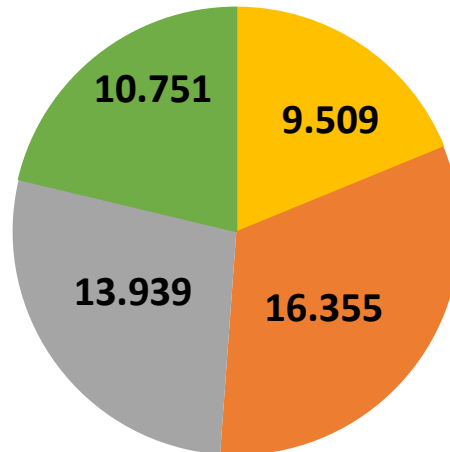
Profil Umur Lahan Tertanam – Kelapa Sawit

2016



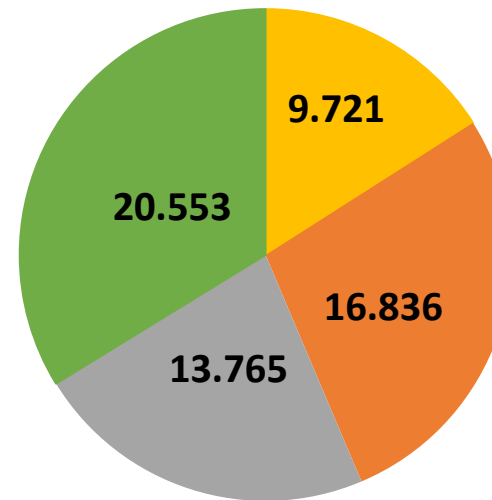
Lahan Tertanam : 46.498 ha
Rata – rata Umur :
12,7 tahun

2017E



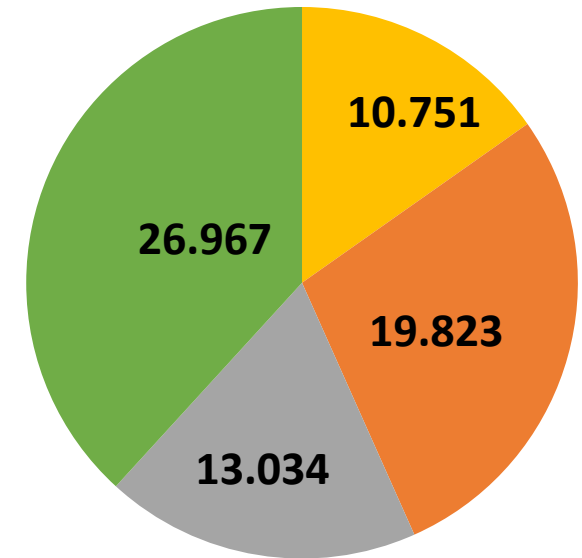
Lahan Tertanam : 50.588 ha
Rata – rata Umur :
12,3 tahun

2019E



Lahan Tertanam : 60.908 ha
Rata – rata Umur :
10,4 tahun

2021E



Lahan Tertanam : 70.608 ha
Rata – rata Umur :
9,3 tahun

Jumlah Lahan yang Bisa Ditanami:
88.845 ha

■ Menghasilkan: Muda (4-7 tahun)

■ Menghasilkan: Dewasa (8-20 tahun)

■ Menghasilkan: Tua (>20 tahun)

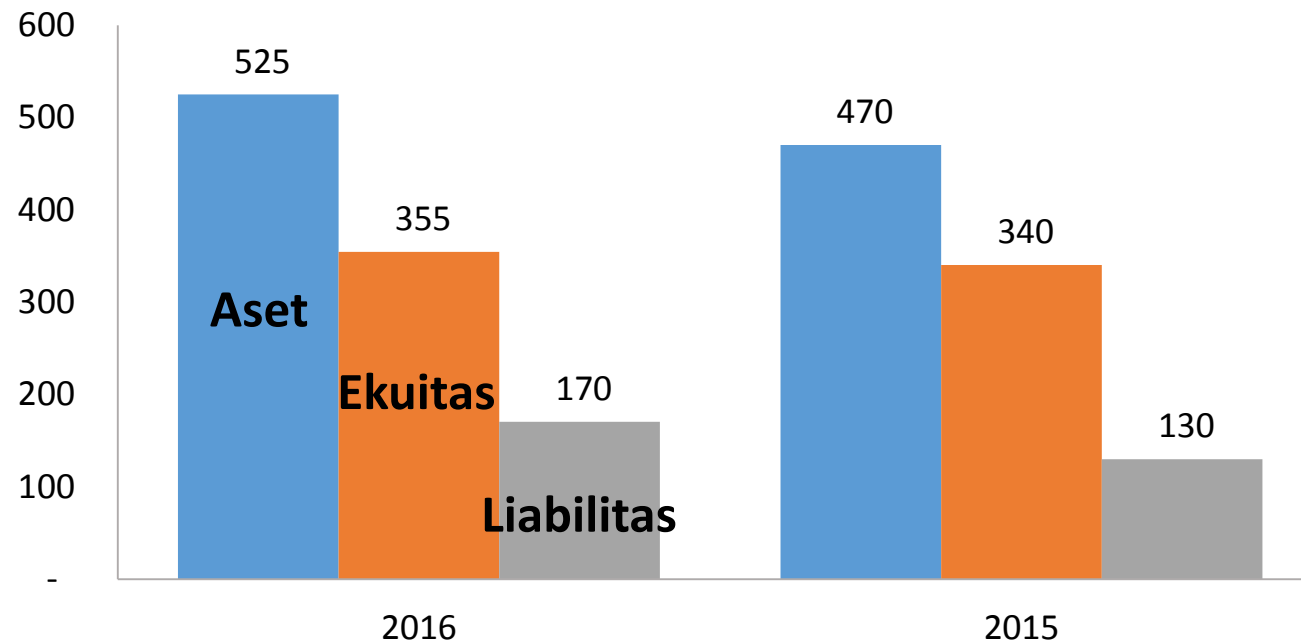
■ Belum Menghasilkan (<4 tahun)

Catatan:

- Data per 31 Desember 2016
- Lahan inti saja

Posisi Keuangan yang Baik

USD Juta



	2016	2015
Rasio Hutang terhadap Ekuitas	0,48	0,38
Rasio Hutang terhadap Aset	0,32	0,28

Catatan:

- Data per 31 Desember 2016

Komitmen Kuat terhadap Keberlanjutan









Pengembangan Bertanggung Jawab:

- **People** : Melangkah maju bersama masyarakat sebagai mitra sejajar
- **Planet** : Menjaga keseimbangan lingkungan dan kesejahteraan masyarakat di semua operasi ANJ
- **Profit** : Memperoleh tingkat imbal hasil usaha yang layak

Penerapan Standar Industri Terbaik dan Sertifikasi

Standar Internasional

	RSPO	ISPO	SMK3	ISCC	PROPER	ISO 14001
Pulau Belitung	 2016	 2014	 2012	 2016	 Nas :Peringkat Biru 2015-2016	 2015
Sumatera Utara I	2012	2016	2013	2016	Nas: Peringkat Biru 2015-2016	2014
Sumatera Utara II	2014	2015	2014	N/A	Belum	2014
Kalimantan Barat	Dalam Proses	Dalam Proses	Direncanakan untuk tahun 2017	N/A	Gambut: Peringkat Biru	Dalam proses
Masa Berlaku	5 tahun	3 tahun	3 tahun	1 tahun	-	5 tahun

Konservasi

Dalam pengembangan perkebunan kami, kami menyediakan dan mengelola area konservasi secara aktif dan berkelanjutan. Kami sedang dalam proses untuk mendapatkan lisensi dan ijin agar area 2.330 ha di Kalimantan Barat menjadi konservasi yang dikelola bersama dengan komunitas dan pemangku kepentingan lain, berkolaborasi dengan Yayasan Konservasi Alam Nusantara (YKAN) dan *International Animal Rescue Foundation*.

Komitmen Kuat terhadap Keberlanjutan

Pendidikan

- Sekolah ramah lingkungan (Adiwiyata Award)
- Pelatihan terhadap guru dan kepala sekolah
- Bea siswa untuk siswa terbaik



Kesehatan

- *Water Access, Sanitation & Hygiene* (WASH)
- Sosialisasi Perilaku Hidup Bersih dan Sehat (PHBS)



Sosial, Budaya dan Agama

- Mendanai renovasi tempat ibadah
- Donasi untuk para korban bencana alam
- Mendukung seni setempat



Ekonomi/Aktivitas Penghasil Pendapatan

- Mendukung sistem Koperasi Mitra di Perkebunan
 - Pelatihan para anggota untuk meningkatkan keahlian



Infrastruktur

- Memperbaiki jalan dan fasilitas publik yang rusak
- Menyediakan bahan baku untuk pembangunan sistem drainase



Lainnya

- Pertemuan media
- Pertemuan pemangku kepentingan



Tim Manajemen yang Berpengalaman

DIREKTUR – PT ANJ Tbk



**Istini T
Siddharta**
Direktur Utama

Ibu Siddharta telah bergabung bersama ANJ selama lebih dari 15 tahun. Beliau sebelumnya adalah Wakil Direktur Utama ANJ sampai dengan penunjukan beliau sebagai Direktur Utama pada 1 Januari 2016.

Beliau sebelumnya merupakan Partner di KPMG Indonesia dengan pengalaman lebih dari 25 tahun sebagai akuntan publik.



Handi Syarif
Direktur

Bapak Syarif memiliki pengalaman di bidang logistik dan *supply chain*. Beliau ditunjuk sebagai direktur di ANJ pada tahun 2015. Beliau juga merupakan Direktur Utama dari PT ANJ Agri Papua sejak Oktober 2013.

Sebelumnya beliau merupakan *Partner* di PT Vcap Visitama dan *Vice President Cargo* di Garuda Indonesia Airlines.



Geetha Govindan
Direktur

Bapak Govindan memiliki pengalaman lebih dari 30 tahun di industri perkebunan. Sebelum beliau diangkat menjadi direktur di ANJ pada 2015, beliau adalah Direktur Utama ANJA sejak 2014. Beliau juga merupakan Direktur Utama PPM dan PMP sejak 2015.

Beliau sebelumnya menjabat berbagai posisi manajerial di PT REA Kaltim Plantations.



Sucipto Maridjan
Direktur

Bapak Maridjan memiliki pengalaman lebih dari 20 tahun dalam bidang pengelolaan administrasi berbasis sumber daya (*resource-based administrative management*). Beliau telah bergabung bersama ANJ selama lebih dari 17 tahun. Beliau ditunjuk sebagai Direktur pada tahun 2012.



Lucas Kurniawan
Direktur

Bapak Kurniawan telah bergabung bersama ANJ selama lebih dari 2 tahun.

Sebelum bergabung dengan ANJ, beliau merupakan Partner di KPMG Indonesia, KPMG Vietnam dan PwC Indonesia. Beliau memiliki pengalaman sebagai akuntan publik selama lebih dari 21 tahun.



Sonny Sukada
Direktur

Sebelum bergabung bersama ANJ, Bapak Sukada merupakan Direktur *Sustainable Development* di PT Tirta Investama (Danone Aqua) dan *Partner* di Kiroyan Partners. Beliau ditunjuk sebagai Direktur di ANJ pada tahun 2015.

Komisaris

KOMISARIS INDEPENDEN



Adrianto Machribie
Komisaris
Utama

Bapak Machribie telah menjadi anggota Dewan Komisaris ANJ sejak tahun 1996 dan ditunjuk menjadi Komisaris Utama pada tahun 2003.

Beliau merupakan Direktur Utama dari PT Media Televisi Indonesia (Metro TV). Sebelumnya beliau merupakan CEO dan Komisaris PT Freeport Indonesia.



Arifin M. Siregar
Komisaris

Dr. Siregar merupakan mantan Gubernur Bank Indonesia dan Menteri Perdagangan Indonesia. Beliau telah menjadi anggota Dewan Komisaris sejak tahun 2001.

Beliau juga merupakan Komisaris Utama PT Airfast Indonesia dan Komisaris PT Cabot Indonesia.



Josep Kristiadi
Komisaris

Bapak Kristiadi bergabung bersama ANJ sebagai Komisaris Independen pada Maret 2012. Beliau juga menjabat sebagai Sekretaris Dewan Direksi CSIS Foundation.

Beliau merupakan dosen Ilmu Sosial dan Politik di beberapa institusi, termasuk Universitas Atma Jaya.



Darwin Cyril Noerhadi
Komisaris

Bapak Noerhadi ditunjuk sebagai Komisaris Independen pada tahun 2017. Beliau telah menjadi Direktur Senior Creador Capital sejak tahun 2011.

Beliau merupakan mantan CFO Medco Energi, mantan *Corporate Finance Partner* PwC Indonesia dan Direktur Utama Indonesia Stock Exchange.

KOMISARIS



George S. Tahija
Komisaris

Bapak Tahija merupakan mantan Direktur Utama ANJ. Beliau telah bersama dengan ANJ selama lebih dari 20 tahun.

Beliau merupakan anggota dari *Global Advisory Council* Darden School, Universitas Virginia, Dewan Pengawas Endeavor Indonesia serta pendiri dan ketua Coral Triangle Center (CTC).



Sjakon G. Tahija
Komisaris

Dr. Tahija telah menjadi anggota Dewan Komisaris sejak ANJ berdiri.

Beliau adalah Spesialis Bedah Vitreotinal dan pendiri Klinik Mata Nusantara, jaringan klinik mata nasional. Beliau juga menjabat sebagai Ketua Dewan Penasehat Medis Klinik Mata Nusantara.



Anastasius Wahyuhadi
Komisaris

Bapak Wahyuhadi sebelumnya menjabat sebagai Direktur *Corporate Services* ANJ sejak 1997 sampai dengan 2005 dan kemudian menjabat sebagai Komisaris ANJ sejak Januari 2006.

Beliau aktif diberbagai kegiatan filantropi dan pernah menjabat sebagai Ketua Pengurus Yayasan Tahija dari 2013 sampai dengan 2016.



Istama Tatang Siddharta
Komisaris

Bapak Siddharta telah menjadi anggota Dewan Komisaris ANJ sejak Juli 2004. Beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk.

Sebelumnya beliau adalah Pimpinan Utama dari Siddharta, Siddharta & Widjaja, anggota dari KPMG.

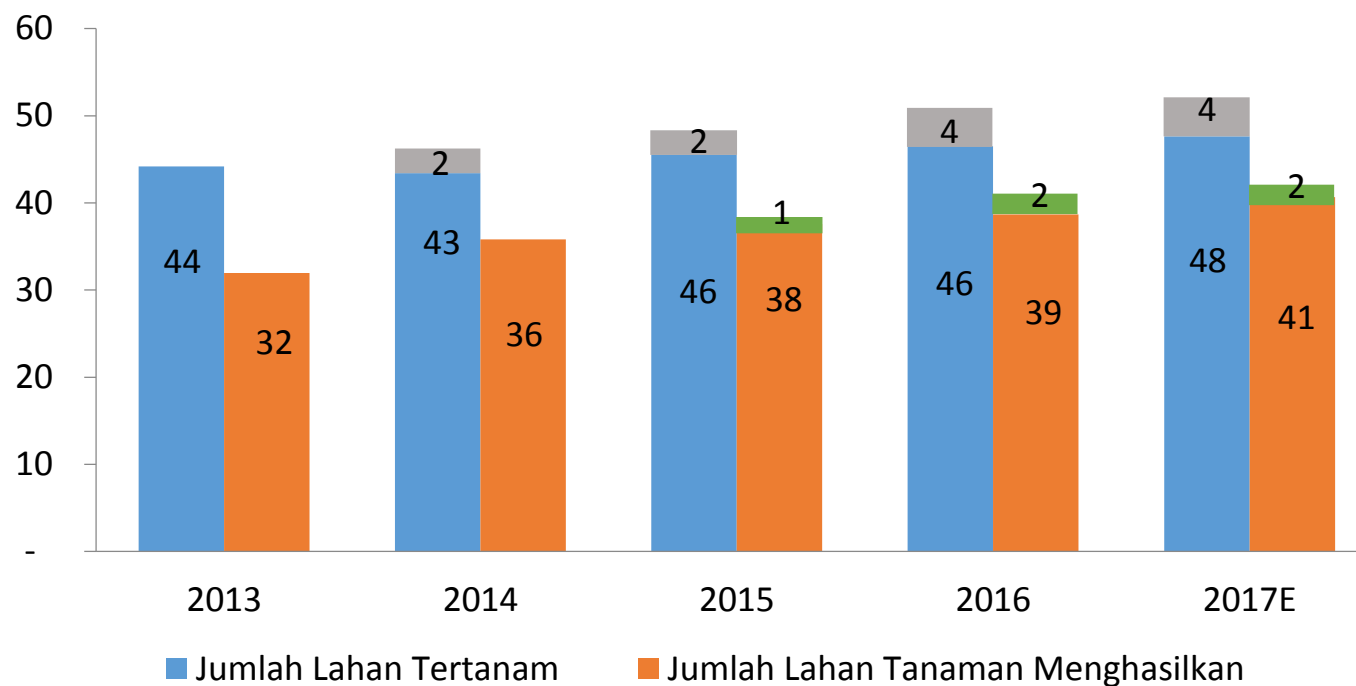


Kinerja Operasional

Kelapa Sawit

Kinerja Operasional

Lahan Tertanam dan Lahan Tanaman Menghasilkan dalam '000 ha

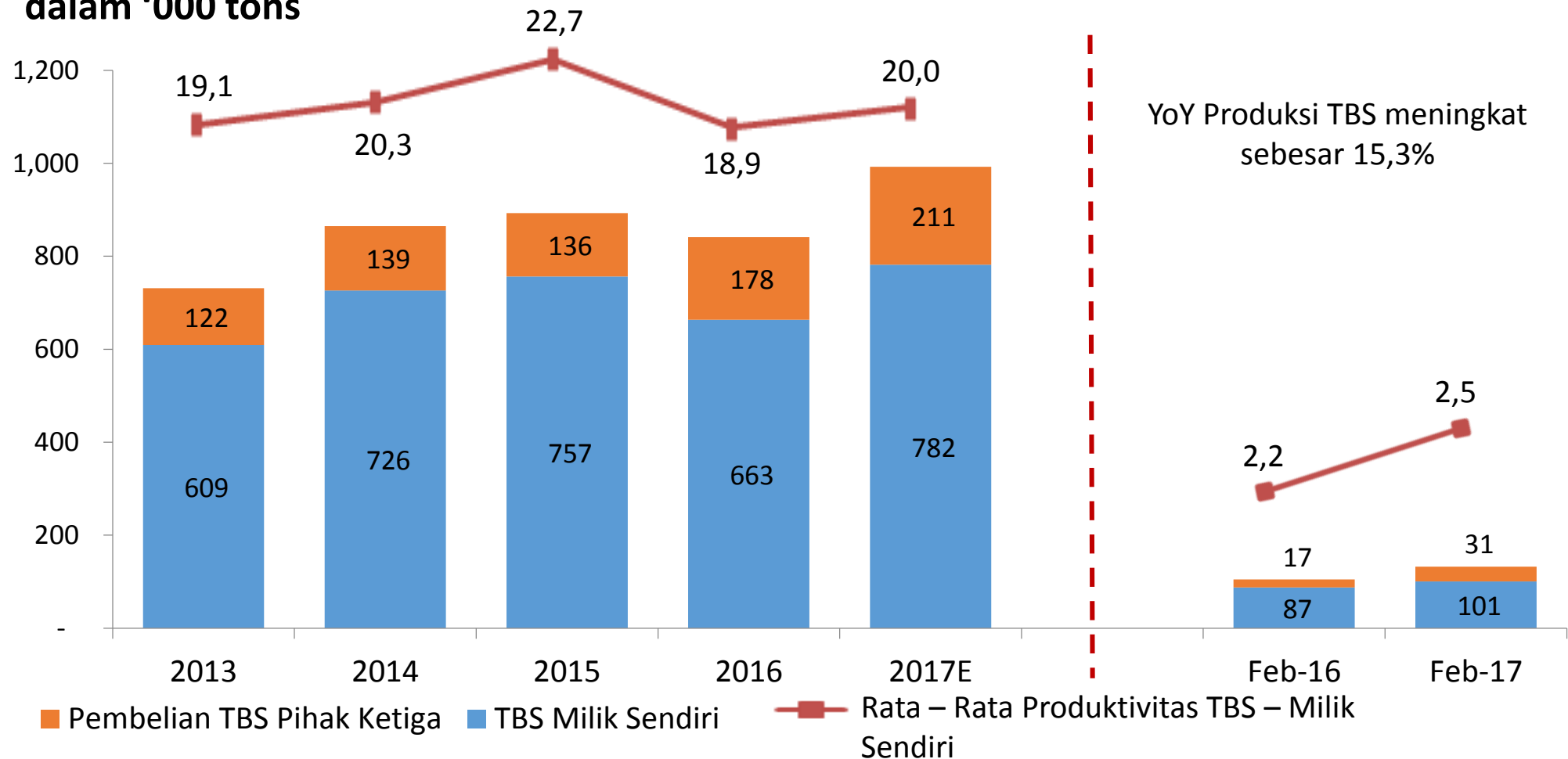


	2013	2014	2015	2016	2017E
Jumlah Lahan Tertanam	44.172	45.605	47.733	50.327	54.417
- Inti	44.172	43.415	45.543	46.498	50.588
- Plasma & Kemitraan	-	2.190	2.190	3.829	3.829
Jumlah Lahan Tanaman Menghasilkan	31.954	35.794	39.058	40.486	42.474
- Inti	31.954	35.794	37.588	38.674	40.662
- Plasma & Kemitraan	-	-	1.470	1.812	1.812

Catatan:
-Data per 31 Desember 2016

Kinerja Operasional

Produksi TBS dalam '000 tons



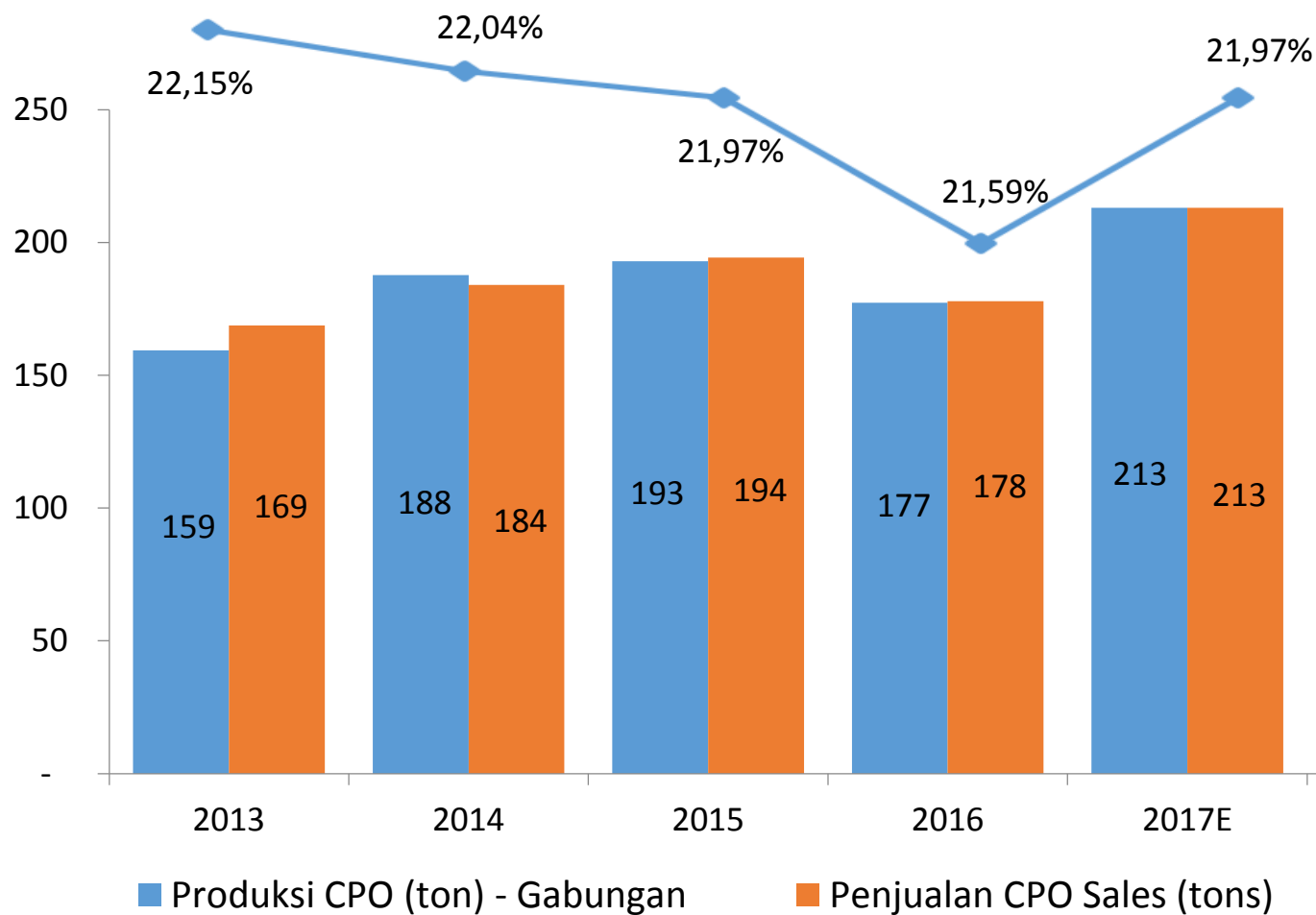
Catatan:

1. Data per 31 Desember 2016.

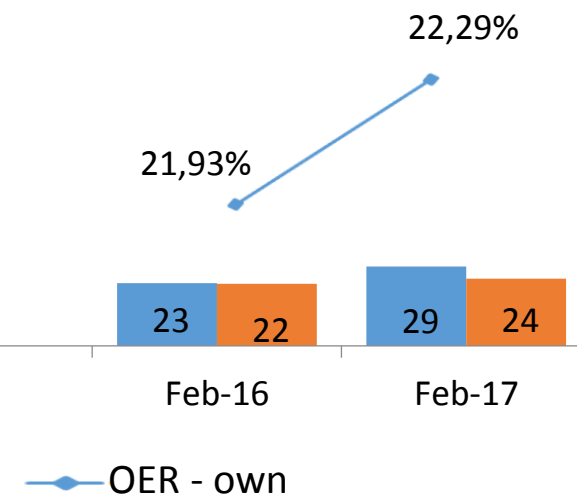
2. Rata-rata produktivitas tidak termasuk lahan yang baru menghasilkan di Perkebunan Kalimantan Barat. Jika termasuk, rata-rata produktivitas adalah sebesar 17,2 untuk 2016 dan 20,1 untuk 2015

Kinerja Operasional

Produksi & Penjualan CPO '000 tons



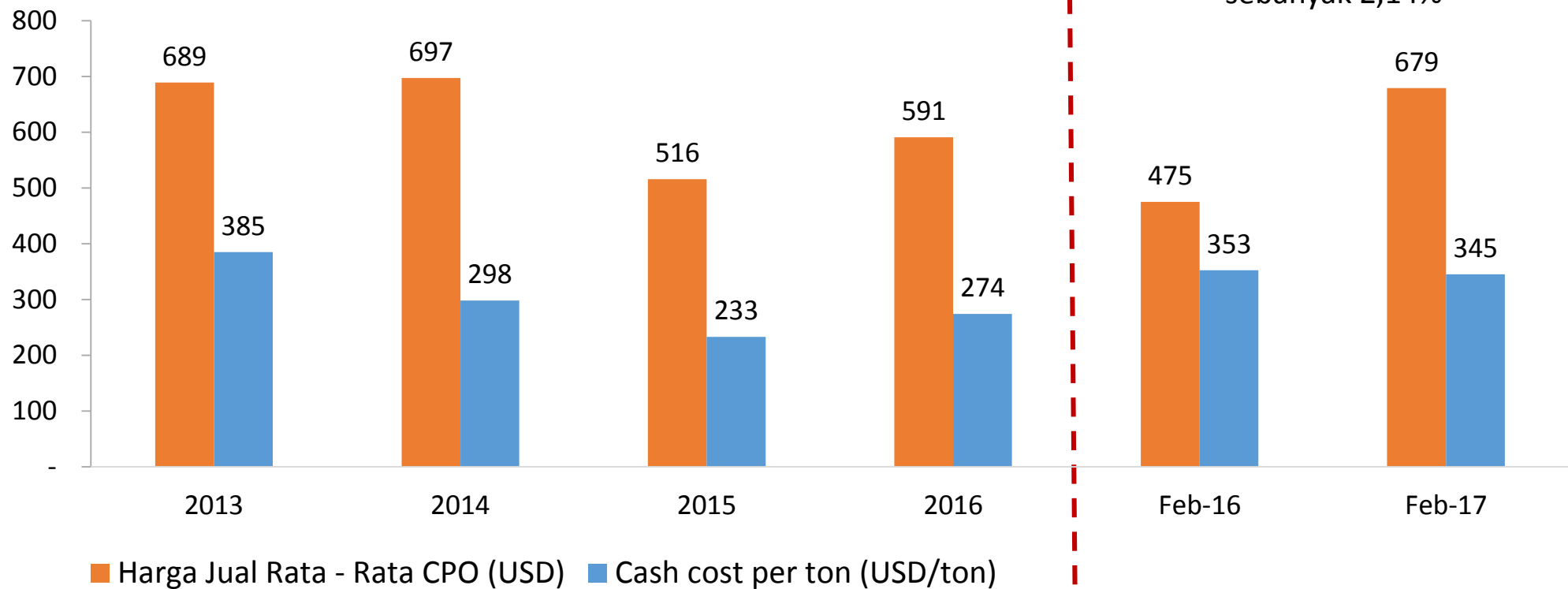
YoY produksi dan penjualan CPO meningkat masing-masing sebesar 26,9% dan 8,5%



Catatan:
- Data per 31 Desember 2016

Biaya Produksi yang Rendah

Rata-rata harga jual CPO dan *Cash Cost* per Ton USD

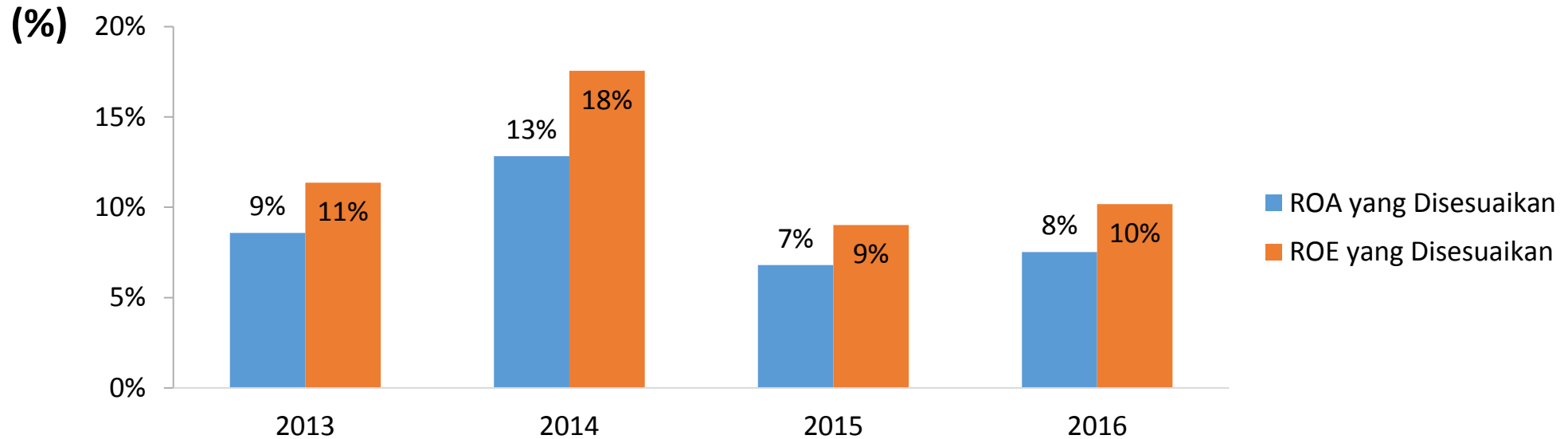


Catatan:

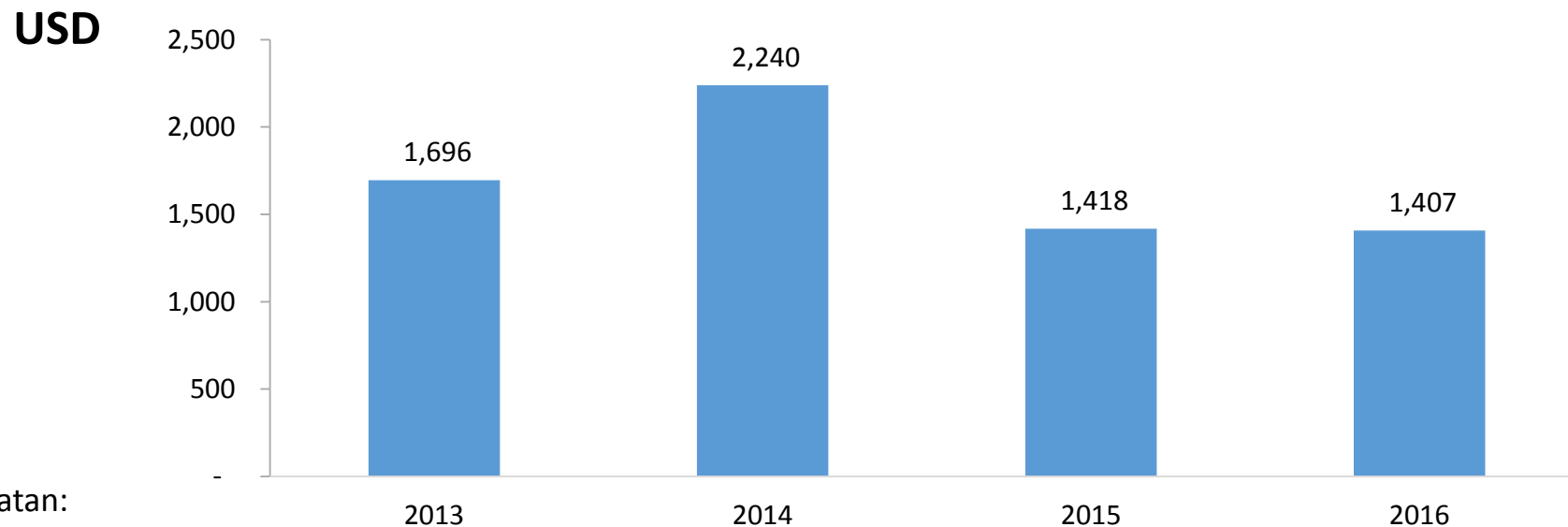
1. Data per 31 Desember 2016
2. *Cash cost* per ton selama 2016 tidak termasuk lahan yang baru menghasilkan di Kalimantan Barat. *Cash cost* termasuk Kalimantan Barat sebesar USD 327
3. *Cash Cost* per ton pada 2M16, 2M17 termasuk lahan yang baru menghasilkan, Kalimantan Barat

Kinerja Keuangan – Perkebunan yang Menghasilkan

ROA and ROE yang disesuaikan



EBITDA per Ha



- Catatan:
1. Data per 31 Desember 2016
 2. ROA, ROE dan EBITDA per hektar hanya dihitung dari perkebunan yang sudah menghasilkan



Operasional – Sekilas Pandang

Sagu

Sagu - Pengenalan

Apa itu Sagu?

- Pohon sagu biasanya tumbuh di hutan, namun juga bisa dibudidayakan secara komersial
- Pohon sagu tumbuh di dalam rumpun yang terdiri dari 3 sampai 5 pohon dengan jarak yang berbeda dan mempunyai masa hidup kurang lebih 10 tahun
- Pati sagu diperoleh dari batang pohon sagu
- Kadar pati paling tinggi ditemukan pada saat pohon sagu berada pada masa berbunga pada umur 9 sampai 10 tahun
- Masa panen terbaik adalah dalam kurun waktu 3 bulan dari sebelum sampai sesudah masa awal berbunga

Istilah

1

“Rumpun”



2

“Batang”



3

“Tual”



Sagu - Pengenalan

Penggunaan Sagu

Makanan

- Mie
- “Nasi” bergizi
- Produk roti
- Minuman
- Penganan manis
- Produk berbahan dasar susu dan makanan penutup
- Produk makanan olahan
- Serat makanan
- Pati modifikasi



Barang Industri

- Kertas
- Bahan kimia
- Tekstil
- Logam dan bahan perekat
- Bahan Obat/ Industrial Ethanol
- Glukosa dekstrosa



Bisnis Sagu

- Jumlah Investasi : USD 46,3 juta
- *Soft launch*: 27 Oktober 2015
- Operasi komersil: 2017 dengan target harga USD 407 – 500 per ton.
- Kapasitas pabrik sebesar 1.250 ton/bulan dan direncanakan akan ekspansi menjadi 2.500 ton/bulan.
- Aktivitas di 2017 akan difokuskan untuk pengembangan pasar domestik dan ekspor.

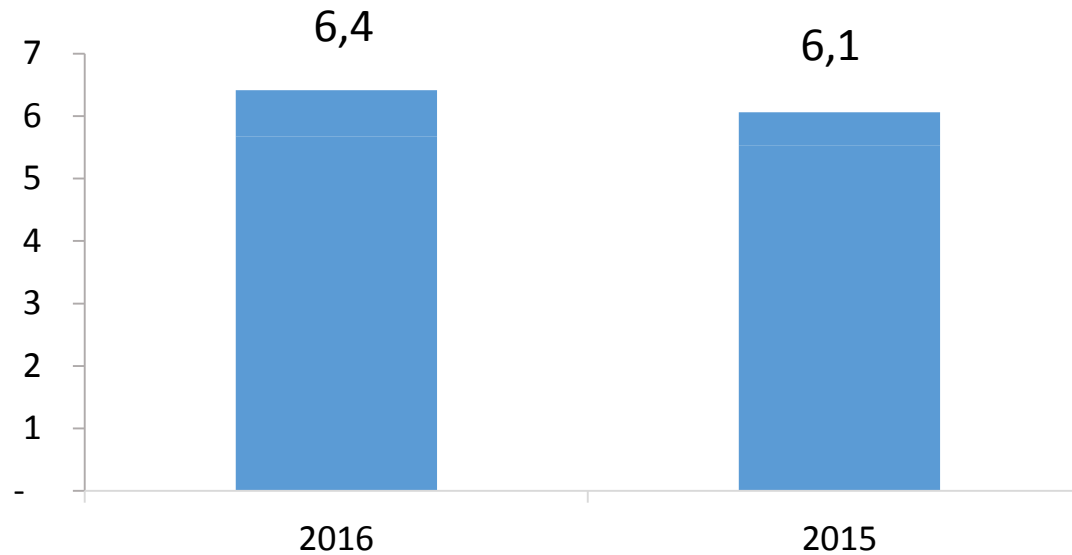


Operasional – Sekilas Pandang

Energi Terbarukan

Energi Terbarukan

Penjualan dan Pendapatan Jasa
USD Juta



Biogas

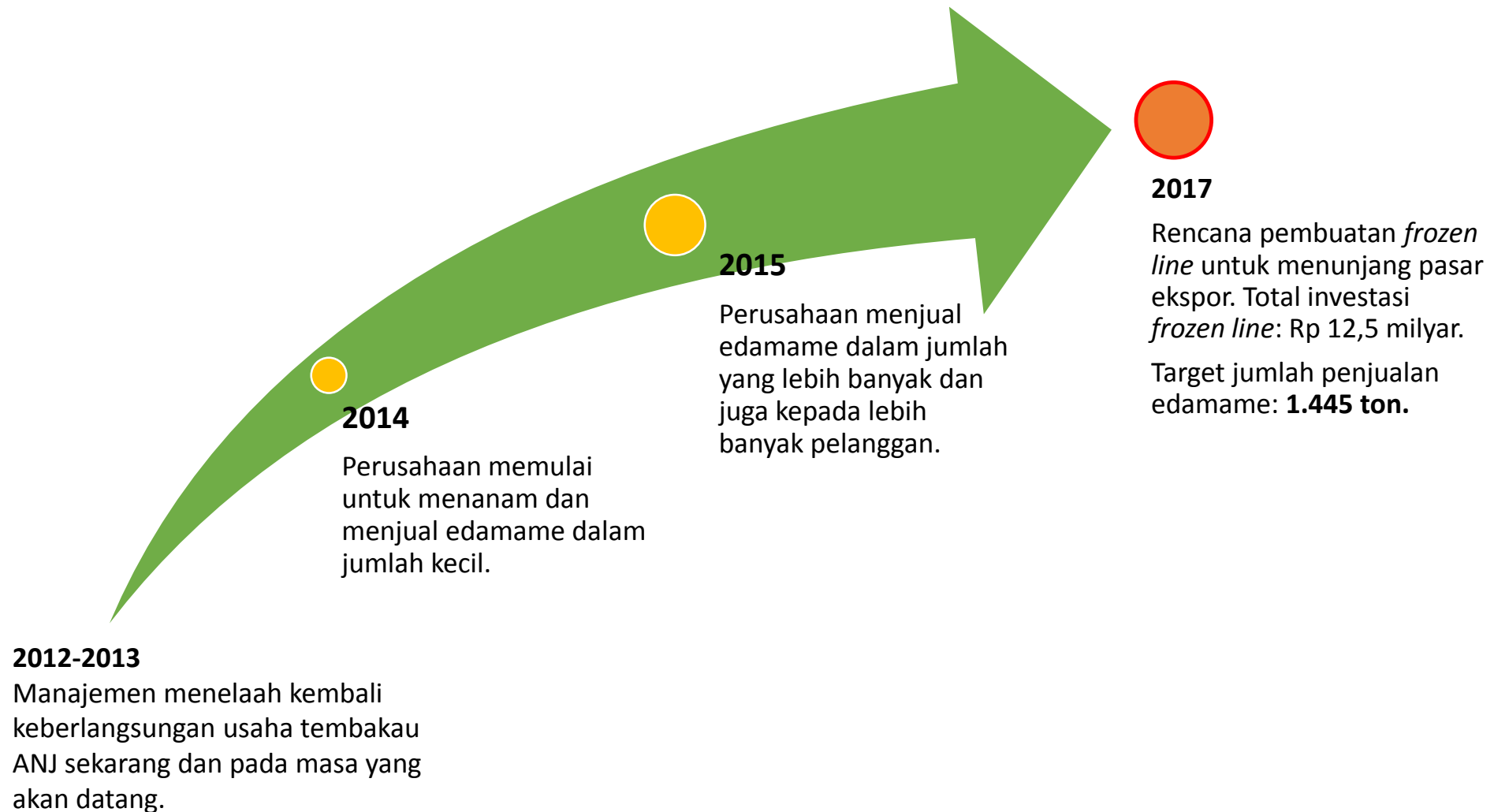
- Berlokasi di Pulau Belitung dan dikelola oleh PT Austindo Aufwind New Energy
- Memulai operasi dengan kapasitas awal 1,2MW dan ditingkatkan menjadi 1,8MW di 2015.
- Memperoleh Perjanjian Pembelian Daya (*Power Purchase Agreement*) dengan PLN dengan tarif tetap Rp 975,-
- Memasuki tahap negosiasi dengan PLN terkait pengajuan tarif baru ke Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral sesuai dengan Permen No 12/2017



Operasional – Sekilas Pandang

Edamame

Perkembangan Proyek Edamame



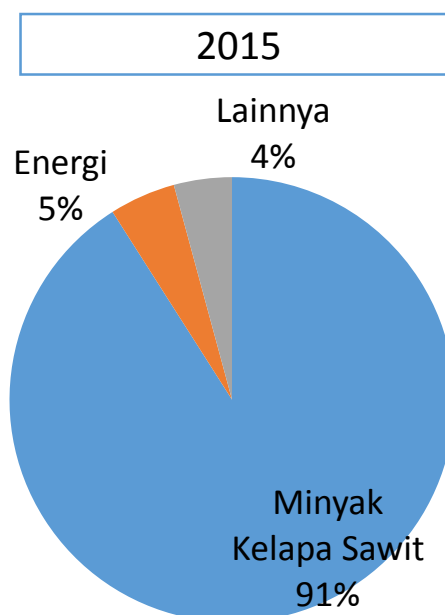
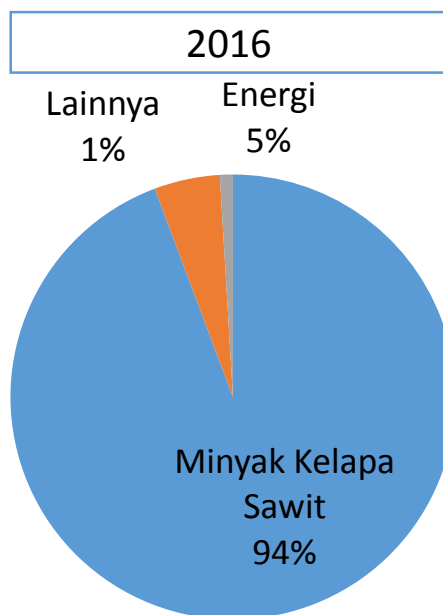
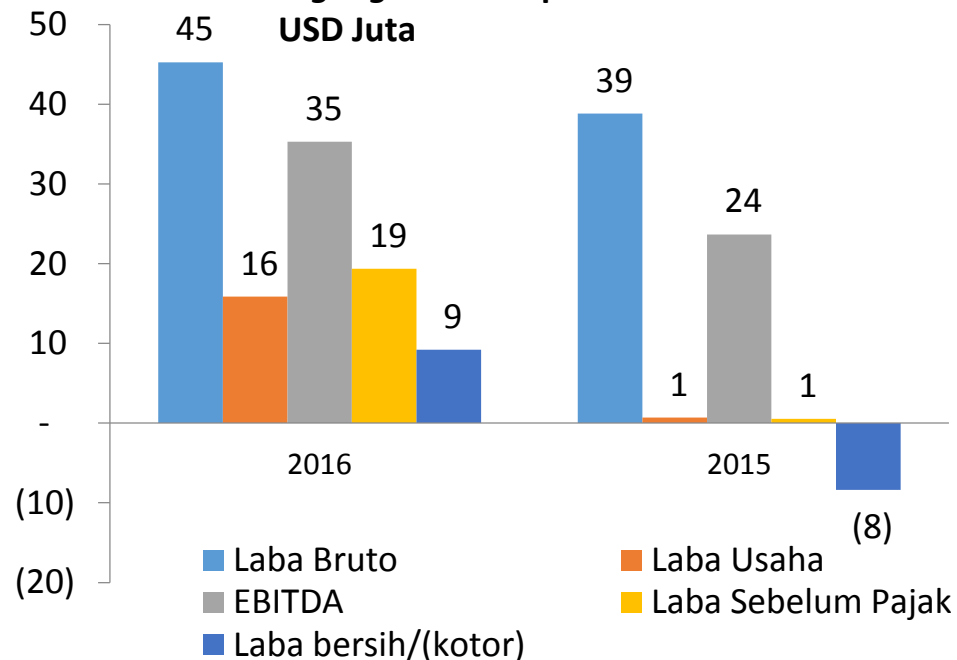


Kinerja Keuangan

Laporan Laba Rugi Konsolidasi

Highlights Pendapatan

USD Juta



Dalam USD '000	2016	2015	Selisih	%
Pendapatan	134.443	125.994	8.449	6,7%
Beban Pokok Pendapatan	(89.157)	(87.138)	(2.019)	2,3%
Laba Bruto	45.286	38.856	6.430	16,5%
Beban Usaha, bersih	(29.424)	(38.139)	8.715	22,9%
Laba Usaha	15.862	717	15.145	2111,6%
Bagian laba bersih entitas asosiasi	73	(1.929)	2.002	103,8%
Pendapatan (beban) keuangan, bersih	3.431	1.769	1.662	94,0%
Laba Sebelum Pajak	19.367	558	18.809	3373,8%
Beban Pajak	(10.167)	(8.944)	(1.223)	13,7%
Laba bersih/(kotor)	9.199	(8.386)	17.586	209,7%
Penghasilan komprehensif lainnya	2.673	(7.819)	10.492	134,2%
Jumlah laba (rugi) komprehensif	11.872	(16.205)	28.077	173,3%
EBITDA	35.296	23.689	11.607	49,0%
EBITDA margin (%)	26,3%	18,8%	7,5%	39,6%

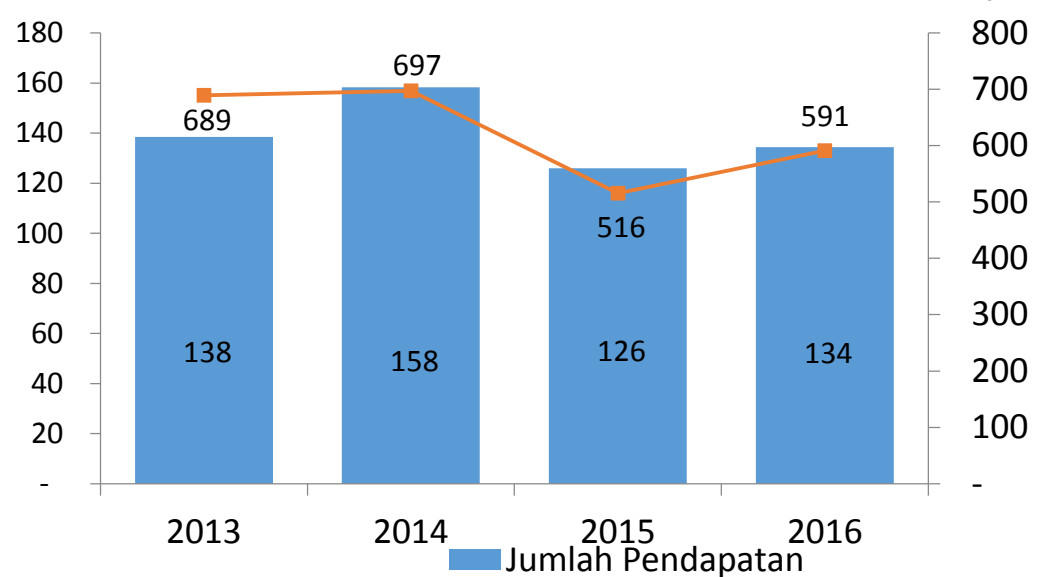
Penjualan dan Konsesi

Pendapatan (dalam USD '000)	2016	2015	Selisih	%
Kelapa Sawit	126.762	114.629	12.133	10,6%
Energi	6.411	6.058	353	5,8%
Lainnya	1.270	5.307	(4.037)	-76,1%
Jumlah	134.443	125.994	8.449	6,7%

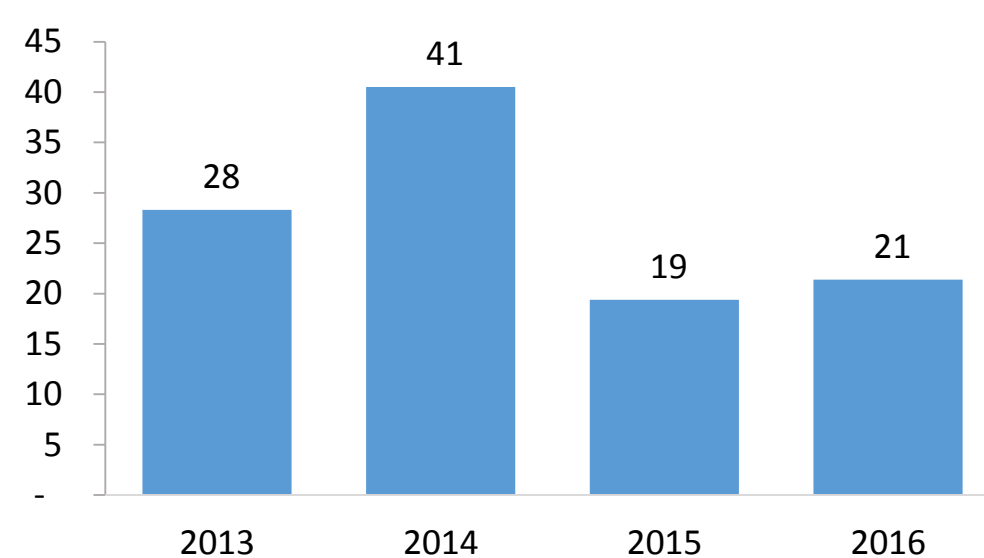
Catatan
- Data per 31 Desember 2016

Rekam Jejak Kinerja Keuangan

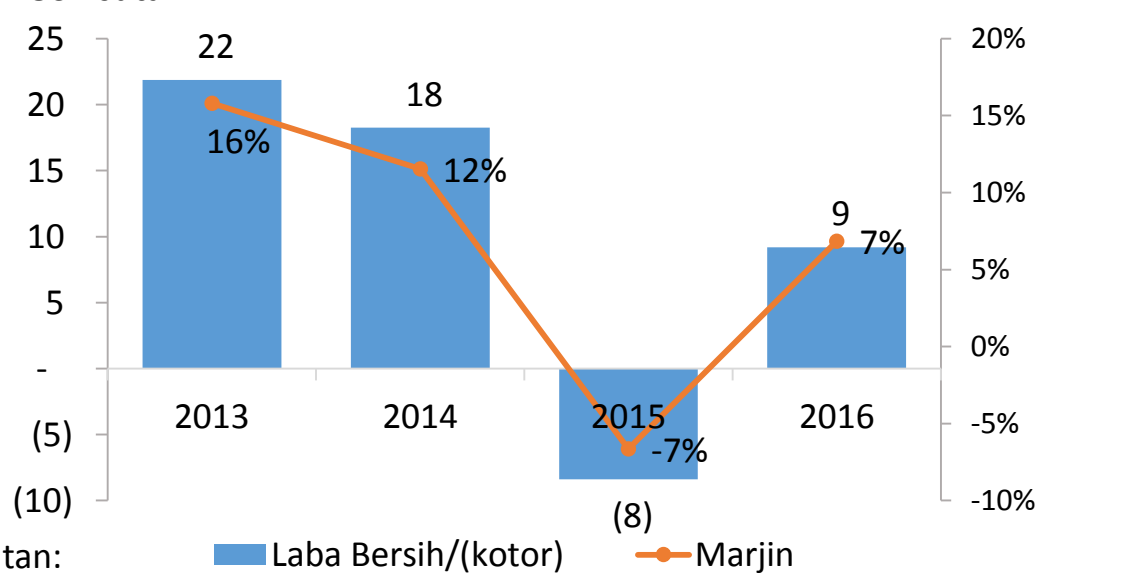
Jumlah Pendapatan
USD Juta



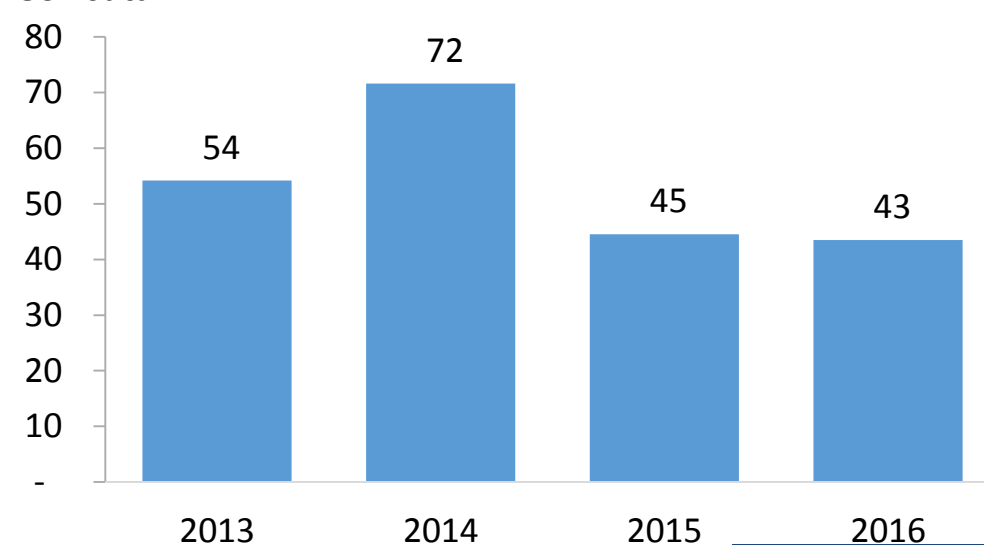
Laba Bersih (Perkebunan Menghasilkan)
USD Juta



Laba Bersih
USD Juta



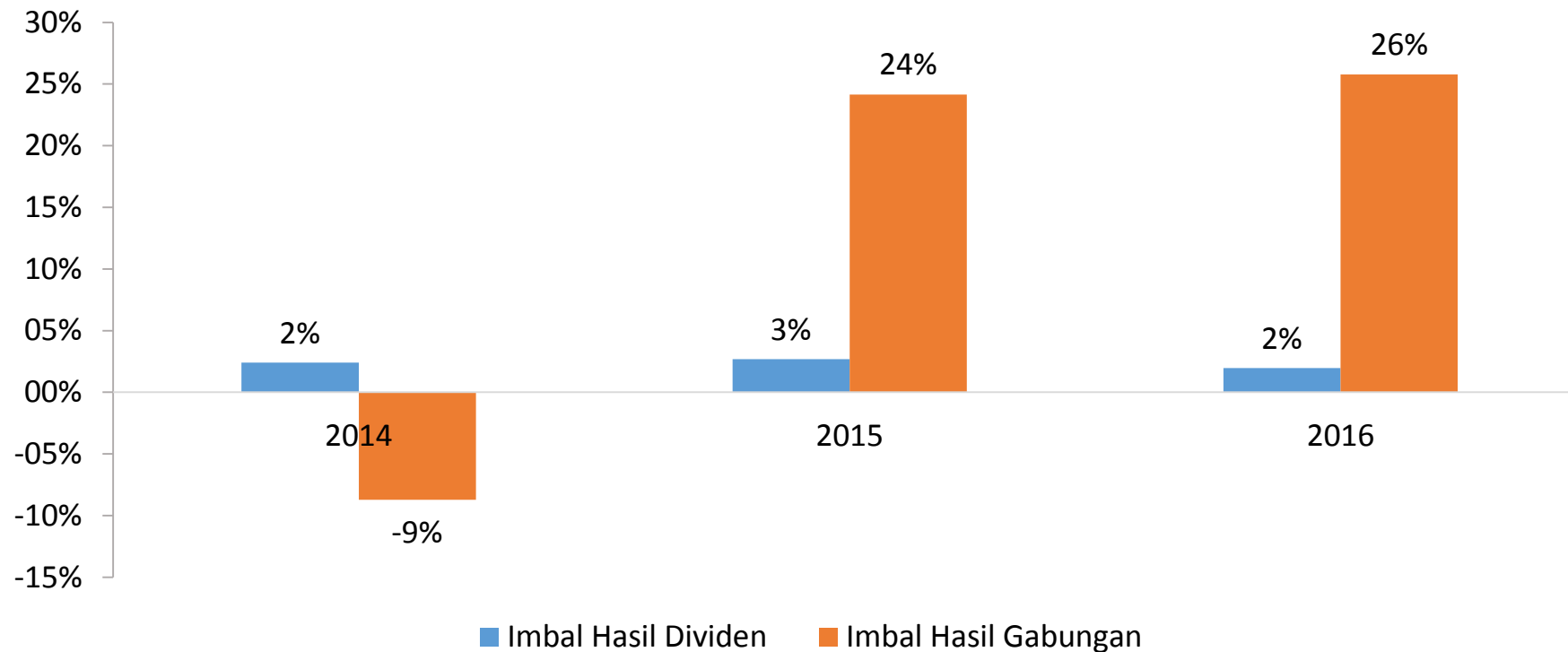
EBITDA (Perkebunan Menghasilkan)
USD Juta



Catatan:

1. Data per 31 Desember 2016
2. Jumlah pendapatan adalah jumlah pendapatan dari penjualan dan konsesi jasa

Imbal Hasil Dividen dan Imbal Hasil Gabungan



	2014	2015	2016
Dividen	Rp35	Rp35	Rp35
Selisih Harga Saham	-Rp165	Rp285	Rp380
Imbal Hasil Dividen	2,4%	2,7%	2,0%
Imbal Hasil Gabungan	-8,7%	24,2%	25,8%



Strategi Pertumbuhan

Strategi Pengembangan ANJ

Pengembangan Jangka Pendek (2017-2018)

- PPM dan PMP di Papua dengan 4.640 Ha lahan yang telah ditanam dan 44.000 Ha lahan yang dapat ditanami.
- Studi kelayakan dan interkoneksi pembangkit tenaga biogas 2 MW di Kalimantan
- Pabrik tepung sagu alami di Papua dengan kapasitas 1.250 ton per bulan dimulai di 2017.
- Penjualan edamame beku mulai dijalankan di tahun 2018.

Pengembangan Jangka Panjang (2019 dan selanjutnya)

- Pabrik CPO kedua KAL akan siap beroperasi di 2019.
- Pabrik CPO di Papua akan siap beroperasi di 2019
- Pembangkit tenaga biogas di Kalimantan diharapkan selesai di 2019
- Peningkatan kapasitas pabrik sagu

- *Secara proaktif meningkatkan efisiensi operasi dan sinergi di semua lini usaha.*
- *Tetap aktif meningkatkan struktur tata kelola yang baik*
- *Melanjutkan strategi lima tahun kami dalam mengembangkan bisnis minyak kelapa sawit dan sagu di Papua secara bertanggung jawab.*
- *Secara terus-menerus memperkuat komitmen kami untuk keberlanjutan*

Terima Kasih

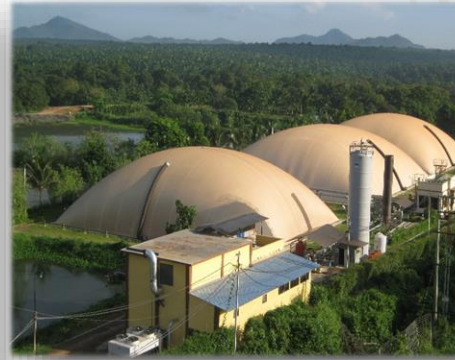
Kelapa Sawit



Sagu



Energi Terbarukan



Edamame



PT Austindo Nusantara Jaya Tbk

Atrium Mulia, 3A Floor, Suite 3A-02

Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B10-11

Jakarta 12910 - Indonesia

T: +62 21 29651777

F: +62 21 29651788

E: investor.relations@anj-group.com

www.anj-group.com